



BELEIDSPLAN

Vereniging Stads- en Kinderboerderijen Nederland

2018-2020

Schets van de toekomst

1. Inleiding

In Nederland zijn ongeveer 500 stads- en kinderboerderijen die jaarlijks ca 30 miljoen bezoekers ontvangen. Van deze kinderboerderijen zijn 263 (2017) aangesloten bij de vSKBN, de enige landelijke brancheorganisatie op dit gebied. De vereniging heeft daarmee een belangrijke functie, niet alleen voor de kinderboerderijen zelf, maar ook voor de verschillende overheden.

Na een periode van organisatorische problemen heeft de vSKBN in september 2017 een nieuwe start gemaakt. Nadat het interim-bestuur in het voorgaande anderhalf jaar financieel en organisatorisch orde op zaken had gesteld, kon het nieuwe bestuur samen met de ingestelde werkgroepen aan de slag om de vereniging nieuw leven in te blazen en met nieuwe plannen en ideeën het geschonden vertrouwen bij leden en overheden te herstellen.

Wij zijn als bestuur pas net aangetreden en willen een nieuwe, frisse wind laten waaien door de vereniging. Heel belangrijk daarbij is de input van onze leden. We roepen dan ook alle leden op om suggesties aan te leveren. Zo hopen wij samen de komende jaren het vertrouwen in de vereniging verder te kunnen versterken.

In dit beleidsplan geven wij een schets van de toekomst zoals wij die op dit moment voor ons zien. Omdat er veel afhangt van de wensen en input van onze leden beperken we onze visie op de toekomst voorlopig tot 2020. In dat jaar zal een beleidsplan voor vijf jaar worden voorgelegd. De Algemene Ledenvergadering (ALV) toetst jaarlijks of de in dit plan gestelde doelen worden gerealiseerd binnen de in het werkplan vastgestelde planning. Elke vijf jaar legt het bestuur een nieuw beleidsplan ter goedkeuring aan de vergadering voor.

2. Organisatie

Bestuur

In de ALV van september 2017 hebben de leden een bestuur benoemd bestaande uit zeven leden. Het bestuur heeft onderling de functies en portefeuilles verdeeld, met uitzondering van het voorzitterschap dat volgens de statuten door de ALV is bepaald.

Voorzitter, secretaris en penningmeester vormen het dagelijks bestuur dat de bestuursvergaderingen voorbereidt en indien daartoe aanleiding is ook daarbuiten bijeen komt.

Alle bestuursleden hebben als portefeuillehouder een of meerdere werkgroepen onder zich. Zij zijn aanspreekpunt voor hun werkgroep(en) en doen in de bestuursvergaderingen regelmatig verslag van de ontwikkelingen daarin, zodat het bestuur vinger aan de pols kan houden.

In de bestuursvergadering van november 2017 is een rooster van aftreden opgesteld dat aan de ALV van april 2018 ter goedkeuring is voorgelegd.

Het bestuur zet zich ervoor in om het bestaande aantal bestuursleden ook in de toekomst te handhaven.

Het is belangrijk dat binnen het bestuur een brede vertegenwoordiging is van de verschillende types kinderboerderijen en daarom wordt gestreefd naar een evenwichtige verhouding van grote en kleine kinderboerderijen, uit grotere en kleinere gemeentes en organisaties en met verschillende functies. Ook wordt bij de samenstelling van het bestuur gezocht naar een mix van bestuurders, directeuren en beheerders.

Onze ambities

In de eerste bestuursvergadering heeft het bestuur de volgende ambities uitgesproken:

- We hebben grote dromen voor de vSKBN en voeren deze uit in kleine overzichtelijke stapjes.
- Wij luisteren goed naar wat de leden willen en spelen in op de wensen die er zijn.
- We doen wat we beloven!

Deze ambities vormen de leidraad bij alles waar het bestuur doet.

Werkgroepen

In de ALV van september 2017 is gekozen voor een organisatievariant waarin vijf werkgroepen een belangrijke rol spelen.

De werkgroepen werken projectmatig in nauwe samenwerking met het bestuur.

Secretariaat

Het secretariaat is een belangrijke schakel gebleken binnen de vereniging. Veel hangt echter af van de financiële mogelijkheden die de komende jaren beschikbaar zijn.

In de ALV is aangegeven dat het secretariaat in ieder geval de volgende taken moet vervullen: ledenadministratie, ordenen en uitzetten van vragen en versturen van nieuwsberichten.

Leden

Het is goed om te zien hoeveel leden de vKSBN trouw zijn gebleven, ondanks de bestuurlijke problemen en het feit dat men de laatste jaren weinig profijt heeft gehad van de vereniging.

Het terugbrengen van het vertrouwen in de vereniging met een lidmaatschap dat loont zijn daarom speerpunten voor de komende jaren.

Op basis van de signalen die we tot nu toe hebben gekregen zetten wij in eerste instantie stevig in op het vastleggen van heldere kwaliteitsnormen voor de aangesloten kinderboerderijen en willen we weer een betrouwbare gesprekspartner worden naar landelijke en provinciale overheden en organisaties.

Om meer inzicht te krijgen in de grote diversiteit aan wensen, vragen en problematieken van de leden zal het bestuur de komende jaren regelmatig contact zoeken met kinderboerderijen in de verschillende regio's. Maar ook andersom is het van groot belang dat de leden de weg richting het bestuur weten te vinden om het gesprek aan te gaan. De wensen en thema's die uit de gesprekken naar voren komen zullen de input vormen voor toekomstig beleid van de vereniging.

3. Interne overlegvormen

ALV

De ALV is de besluitvormende vergadering van de vereniging, waarin ook de hoofdlijnen van het beleid worden goedgekeurd. Deze halfjaarlijkse bijeenkomsten hebben een cruciale rol in de communicatie van bestuur en leden en zijn dus dé momenten voor leden om aan te geven op welke manier er vorm gegeven moet worden aan de toekomst van de vSKBN.

Het bestuur hecht aan een grotere opkomst en zoekt daarom naar nieuwe vormen die de ALV voor meer leden aantrekkelijker moet maken.

Regiobijeenkomsten

In kleiner verband ontmoeten de leden elkaar al op enkele plaatsen verspreid door het land op regiobijeenkomsten. Deze vervullen een belangrijke functie in het uitwisselen en bevorderen van kennis en ervaring en vinden plaats op verschillende kinderboerderijen.

Het streven is om in 2019 deze bijeenkomsten door het hele land te plannen.

Studiedagen

Wij gaan met de leden in gesprek over de vraag waar behoefte aan is en zullen daaraan in 2019 verder vorm geven.

4. Speerpunten van beleid

Het bestuur heeft voor de komende jaren de volgende speerpunten geformuleerd:

Bevordering vertrouwen en betrokkenheid bij de leden

Door de verwickelingen van de afgelopen jaren zijn bij een aantal leden twijfels ontstaan aan het belang van lidmaatschap van de vSKBN voor hun organisatie.

Het bestuur werkt hard aan het creëren van een breed draagvlak onder de leden op basis van wederzijds vertrouwen:

- Verbinden: wij zoeken contact met zoveel mogelijk kinderboerderijen, in een 1 op 1 gesprek of via iets grotere regionale bijeenkomsten.
- Toegankelijkheid: we luisteren goed naar wat er leeft binnen de organisaties en inventariseren wat de wensen zijn en hoe we daar als vereniging op kunnen inspelen.
- Transparantie: wij houden de betreffende kinderboerderijen op de hoogte van wat er met de aangedragen vragen en actiepunten wordt gedaan.

Bevordering vertrouwen bij overheden en organisaties

Ook het vertrouwen buiten de eigen organisatie heeft de afgelopen jaren een deuk opgelopen. Wij willen en moeten de komende jaren weer als betrouwbare gesprekspartner worden gezien om de (collectieve) belangen van aangesloten organisaties goed te kunnen behartigen bij landelijke, provinciale, plaatselijke en Europese overheden en instellingen.

Dankzij het constante functioneren van het secretariaat zijn veel lijntjes open gebleven, maar in een aantal gevallen is de vSKBN alleen aanwezig als toehoorder en (nog) niet als gesprekspartner. Wij profileren ons opnieuw als representatieve en betrouwbare partij. Alleen zo kunnen we ervoor

zorgen dat bij nieuwe wet- en regelgeving ook rekening wordt gehouden met de specifieke situatie van kinderboerderijen. Of en in hoeverre een keurmerk hierbij een rol speelt, is nog niet duidelijk.

Uitbreiding aantal leden

Met meer leden heeft de vereniging een grotere landelijke dekking en daarmee een sterkere positie als belangenorganisatie. Toename van het aantal leden blijft dus een ambitie. Voor het jaar 2019 mikken wij op 10%. Net zo belangrijk is echter dat leden tevreden zijn over de vereniging zodat zij lid blijven. In de komende beleidsperiode zal daarom intensief worden gewerkt aan promotie van de vSKBN als brancheorganisatie.

5. Kwaliteit

Een kinderboerderij is een bedrijf dat net zoals alle andere ondernemingen aan wettelijke en in veel gevallen ook aan kwaliteitsvoorschriften moet voldoen. Die kwaliteitsvoorschriften zijn voor kinderboerderijen wettelijk slechts beperkt geregeld. Toch is het van belang om naast de (verplichte) wettelijke eisen ook in te spelen op kwaliteitsaspecten binnen een kinderboerderij. De afgelopen tijd staan onderwerpen als bijvoorbeeld dierziekten en mestbeleid steeds vaker in de actualiteit. Deze ontwikkelingen brengen uiteindelijk vaak met zich mee dat de wet- en regelgeving wordt aangepast en in veel gevallen een strenger beleid wordt toegepast.

Om de kwaliteitseisen van kinderboerderijen te kunnen toetsen heeft de vSKBN in 2006 het Keurmerk Kinderboerderijen ontwikkeld in overleg met o.a. het Ministerie van Economische Zaken (EZ), de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA) en de Gezondheidsdienst voor Dieren (GD).

Op dit moment is het de vraag op welke manier de kwaliteitseisen voor lidmaatschap vastgelegd kunnen worden.

Kwaliteitsborging en frequente toetsing van deze kwaliteitsnormen door alle vSKBN leden is van het grootste belang voor de vele (vaak jonge) bezoekers aan onze boerderijen en natuurlijk voor de leden zelf.

In een enquête uit augustus 2017 geeft 65% van de respondenten aan een keurmerk te willen behouden, maar aspecten van kosten en tijd blijken het behalen van het bestaande keurmerk soms in de weg te staan. Verder is nog niet duidelijk in hoeverre een keurmerk van belang is voor onze positie in overlegsituaties met de overheid.

6. Wettelijke eisen

Alle (aangesloten) kinderboerderijen moeten voldoen aan de geldende wettelijke eisen, hierover kan geen discussie zijn. De indruk bestaat echter dat er kinderboerderijen zijn die daar wel actief naar streven of in de veronderstelling zijn dat ze hieraan voldoen, maar die er (nog) in geslaagd zijn om daar op een adequate manier invulling aan te geven. Die boerderijen wil de vSKBN begeleiden en ondersteunen bij dit soms lastige traject.

Boerderijen die (nog) niet voldoen aan alle wettelijke eisen, maar wel willen toetreden tot de vSKBN kunnen voor een periode van maximaal één jaar de status van aspirant lid aanvragen. Zij kunnen in dat jaar gebruik maken van ondersteuning door de vSKBN en deelnemen aan de activiteiten, maar hebben geen stemrecht in de ALV. Binnen dat jaar dienen zij de gestelde doelen te bereiken om volwaardig lid van de vereniging te kunnen worden. Voor lidmaatschap in dit aspirant jaar geldt een contributie van € 100,-.

Ook voor dit onderdeel zal het bestuur in samenwerking met de werkgroep Kwaliteit tijdens de ALV van april 2019 een voorstel presenteren rondom begeleiding, inhoud en toetsing.

7. Financiën

De vereniging streeft ernaar de contributie zo laag mogelijk te houden, zodat het lidmaatschap met de daarbij geboden faciliteiten laagdrempelig is voor iedere kinderboerderij.

In de ALV van april 2018 is deze contributie vastgesteld op € 195,-. Hoewel er op dit moment volop wordt gewerkt aan het vormgeven van de nieuwe vSKBN en het ontwikkelen van plannen voor de toekomst gaat het bestuur ervan uit dat deze bijdrage voldoende zal zijn voor een goed functioneren van de vereniging.

De contributie wordt jaarlijks vastgesteld in de ALV.

8. Communicatie en PR

Leden

De vSKBN speelt als belangenorganisatie een belangrijke rol in de voorlichting naar de leden. Via nieuwsbrieven, social media en website houden wij onze leden op de hoogte van ontwikkelingen binnen het vakgebied en de eigen organisatie. Daarnaast laten we mooie voorbeelden zien van duurzaamheid, verdienmodellen en bijzondere activiteiten waarmee de kinderboerderijen hun positie kunnen versterken.

Als er sprake is van maatregelen in verband met besmettelijke dierziekten die consequenties hebben voor kinderboerderijen (bijvoorbeeld vogelgriep) is het van groot belang dat de leden via de vereniging steeds toegang hebben tot de meest actuele informatie en ondersteuning. Eind 2018 wordt geëvalueerd hoe de leden de informatievoorziening m.b.t. vogelgriep hebben ervaren gedurende de laatste uitbraak vanaf december 2017. Mede aan de hand van deze feedback wordt het communicatieplan voor dit soort situaties herschreven.

Publiek

Hoe moet publieksvoorlichting in de toekomst plaatsvinden? Willen we landelijk positieve publiciteit genereren en zo ja, hoe doen we dat? Welke thema's zijn hierin van belang? Hebben kinderboerderijen behoefte aan door het vSKBN ontwikkeld materiaal en zo ja, wat voor materiaal? Allemaal vragen waarop we nog geen antwoord hebben en waarmee we dus aan de slag gaan. Het jaarlijkse kinderboerderijweekend zorgde in het verleden voor de nodige publiciteit. Uit de enquête van augustus 2017 blijkt echter dat nog maar 29% van de leden de organisatie van zo'n weekend van belang vindt voor de vereniging.

In de eerste ALV van 2019 komt het bestuur met een algeheel communicatieplan waarin deze zaken verder zijn uitgewerkt.

9. Duurzaamheid

Kinderboerderijen zijn een prachtige etalage om voorbeelden van duurzaamheid te laten zien. Soms kan dat met zonnepanelen, een windmolen of een groen dak, maar vaak moeten we denken aan simpele voorbeelden die ook thuis gebruikt kunnen worden, zoals afvalscheiding en hergebruik van regenwater.

Wij willen hierin vooral een informerende rol aannemen door goede voorbeelden uit het land te delen met onze leden. Daarnaast zoeken wij verbinding met andere organisaties op dit terrein. Op dit

moment is die verbinding gevonden door een bestuurslid die zowel in de vSKBN als in het landelijk NME-netwerk een belangrijke rol vervult.

In de loop van 2019 wordt een start gemaakt met een concrete invulling van onze ambities op dit gebied.

10. Samenwerking

De vereniging onderstreept het belang van Europese samenwerking door jaarlijks deel te nemen aan de Algemene Vergaderingen van de EFCF, de Europese Federation of City Farms. De werkgroep Europese Zaken volgt de ontwikkelingen binnen Europa en houdt het bestuur op de hoogte van de internationale ontwikkelingen op het gebied van stads- en kinderboerderijen.

Ook landelijk bestaan een aantal organisaties waarmee samenwerking voor (een deel van) onze leden interessant kan zijn. Wij zien de vSKBN hierin vooral als doorgeefluik waarbij iedere kinderboerderij eigen keuzes kan maken.

De komende tijd gebruiken wij om de mogelijkheden tot samenwerking in beeld te brengen.

Werkplan 2018 – 2020

Pagina / Paragraaf	Actie	Jaar van uitvoering		
		2018	2019	2020
02:02	Installeren werkgroepen			
02:02	Afspraken secretariaat			
02:02	Bezoek kinderboerderijen			
03:03	Nieuwe formule ALV			
03:03	Uitbreiden regiobijeenkomsten			
03:03	Organisatie studiedagen			
04:04	Activiteiten tbv uitbreiding Ledenaantal			
04:05	Voorstel kwaliteitsborging			
05:08	Aanpassing comm. Plan Vogelgriep			
05:08	Communicatieplan			
05:09	Ambitie Duurzaamheid			
06:10	Zoeken naar samenwerkingsverbanden			

	Vorbereiden
	Uitvoeren